

RAPORT DE ACTIVITATE

(28.03.2025–31.12.2025)

Centrul de Studii Globale, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

I. Datele de identificare ale centrului:

- a) denumirea (în limba română): **Centrul de Studii Globale**
- b) denumirea (în limba engleză): **The Center for Global Studies**
- c) acronimul centrului: **CSG**
- d) website: **<https://centers.ulbsibiu.ro/csg>**
- e) data înființării și/sau data ultimei recunoașteri prin hotărâre de Senat: **27.03.2025**
- f) facultatea în subordinea căreia se află centrul: **Facultate de Științe Socio-Umane**
- g) tipul de cercetare pe care îl desfășoară centrul (fundamentală / experimentală / industrială / creație artistică și promovarea culturii): **Cercetare fundamentală și aplicativă**
- h) domeniile de cercetare ale centrului (în funcție de tipul de cercetare realizată): **domeniul prioritar Cercetare socio-economică și umanistă (cercetare fundamentală) și domeniul prioritar Cercetare socio-economică și umanistă (cercetare aplicativă)**

II. Structura și organigrama centrului (la momentul raportării)

- a) Structura centrului (*se vor preciza: compartimentele/laboratoarele din cadrul centrului; pozițiile de conducere, persoanele care ocupă funcțiile respective*)

La momentul raportării, Centrul de Studii Globale este organizat și funcționează conform organigramei aprobate, având următoarea structură:

1. Conducerea centrului

- **Director CSG** (Conf. univ. dr. Silviu Nate) - conduce și coordonează activitatea centrului, răspunde de implementarea strategiei de dezvoltare și de realizarea obiectivelor științifice și administrative stabilite.

2. Structuri științifice și administrative

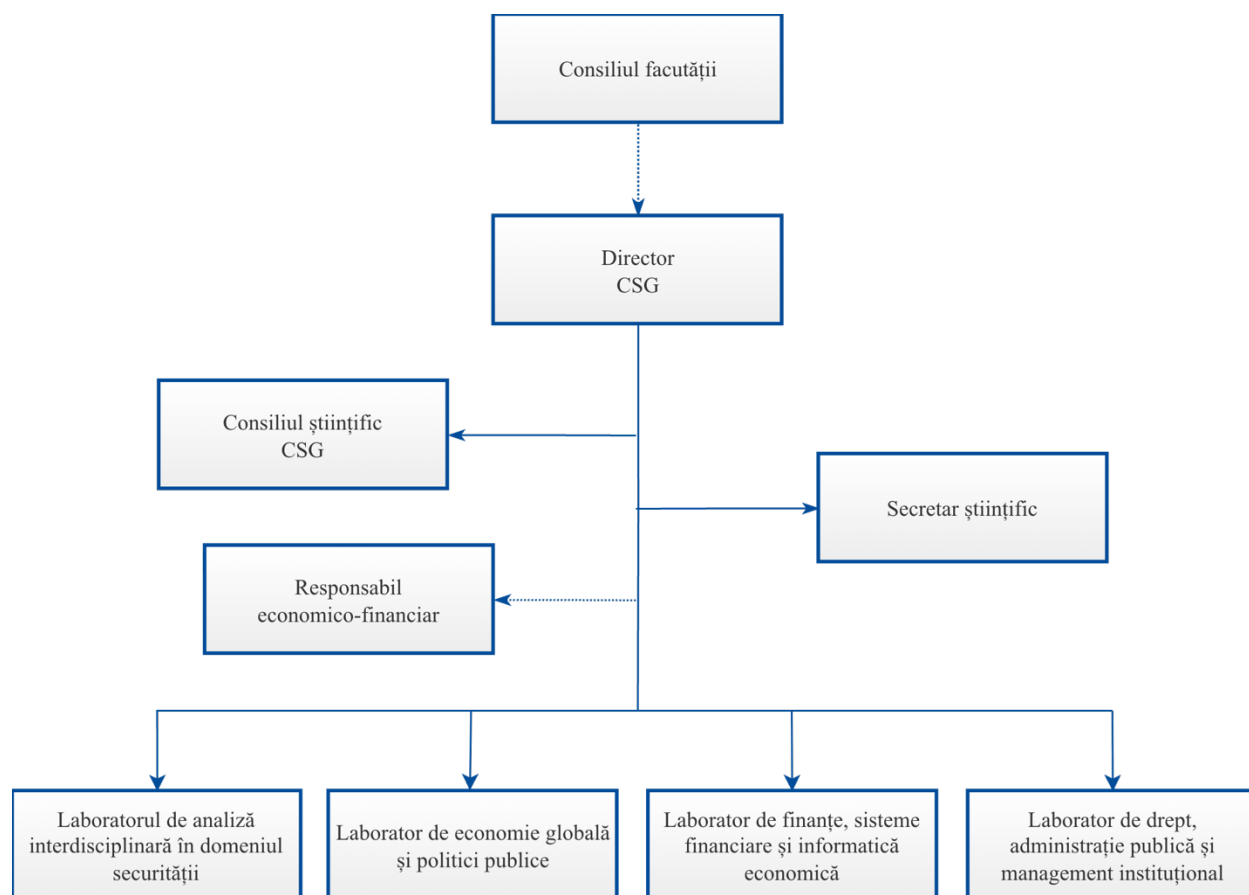
- **Consiliul științific CSG:** organism consultativ care orientează și avizează activitățile de cercetare, proiectele științifice și direcțiile de dezvoltare academică ale centrului.
- **Secretar științific** (Lect. univ. dr. Ioana Andreea Bogoslov): asigură gestionarea activităților curente de natură științifică și administrativă, evidența documentelor și suportul pentru activitatea de cercetare.
- **Responsabil economico-financiar:** gestionează resursele financiare ale centrului, urmărind utilizarea eficientă și conformă a fondurilor.

3. Compartimente / laboratoare de cercetare

Activitatea de cercetare a Centrului de Studii Globale este structurată în cadrul următoarelor laboratoare:

- **Laboratorul de analiză interdisciplinară în domeniul securității** (Responsabil: Conf. univ. dr. Silviu Nate)
- **Laboratorul de economie globală și politici publice** (Responsabili: Prof. univ. dr. Cristina Roxana Tănăsescu, Prof. univ. dr. Răzvan Șerbu, Conf. univ. dr. Alma Pentescu)
- **Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică** (Responsabili: Prof. univ. dr. Aron Lucian Belășcu, Conf. univ. dr. Eduard Alexandru Stoica, Lect. univ. dr. Ioana Andreea Bogoslov)
- **Laboratorul de drept, administrație publică și management instituțional** (Responsabil: Conf. univ. dr. Dana Georgeta Alexandru)

b) Organigrama centrului:



III. Lista membrilor centrului (la momentul raportării; se vor preciza: gradul didactic/de cercetare; numele și prenumele; laboratorul/compartimentul):

Nr.	Grad didactic/de cercetare	Nume și prenume	Laboratorul/compartimentul
1.	Conf.	Alexandru Dana Georgeta	<i>Laboratorul de drept, administrație publică și management instituțional</i>
2.	Prof.	Belașcu Aron Lucian	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>
3.	Lector	Bogoslov Ioana - Andreea	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>
4.	Conf.	Nate Silviu	<i>Laboratorul de analiză interdisciplinară în domeniul securității</i>
5.	Conf.	Pentescu Alma	<i>Laboratorul de economie globală și politici publice</i>
6.	Prof.	Șerbu Răzvan Rareș Sorin	<i>Laboratorul de economie globală și politici publice</i>
7.	Conf.	Stoica Eduard Alexandru	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>

8.	Prof.	Tănăsescu Roxana Cristina Cristina	<i>Laboratorul de economie globală și politici publice</i>
9.	Prof.	Ganna Kharlamova*	<i>Laboratorul de economie globală și politici publice</i>
10.	Prof.	Andriy Stavytskyi*	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>
11.	Prof.	Iryna Izarova*	<i>Laboratorul de drept, administrație publică și management instituțional</i>
12.	Conf.	Maura Mediavilla**	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>
13.	Conf.	Esra Kahya Özyirmidokuz***	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>
14.	Prof.	Susana Alvarez- Otero****	<i>Laboratorul de finanțe, sisteme financiare și informatică economică</i>

*cadru universitar titular la Universitatea Taras Shevchenko din Kiev, Ucraina.

**cadru universitar titular la Universitatea din Valencia, Spania.

***cadru universitar titular la Universitatea Erciyes, Turcia.

****cadru universitar titular la Universitatea Oviedo, Spania.

IV. Număr cercetători angajați la data de 31.12.2025: Nu este cazul

V. Descrierea infrastructurii centrului de cercetare

Centrul de Studii Globale (CSG) își desfășoară activitatea în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, beneficiind de infrastructura academică, logistică și tehnică pusă la dispoziție de instituție, conform prevederilor statutare.

Sediul Centrului de Studii Globale este localizat în cadrul Facultății de Științe Socio-Umane, Departamentul de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate, la adresa Calea Dumbăvii, nr. 34, etajul 1, sala 102, Sibiu. Spațiul asigură condițiile necesare desfășurării activităților de cercetare, analiză, coordonare academică, întâlniri de lucru și activități administrative.

Centrul beneficiază de infrastructura IT a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu cu 8 pupitre și 8 unități PC, două table interactive, video-proiector, imprimantă multifuncțională, mobilier pentru arhivarea documentelor, incluzând acces la rețele informatice, platforme digitale, baze de date academice și resurse software necesare activităților de cercetare, analiză econometrică, modelare și diseminare științifică.

Universitatea asigură suport logistic, tehnic, economic, financiar și juridic pentru funcționarea Centrului de Studii Globale. Administrarea resurselor financiare și contabilitatea sunt realizate prin structurile specializate ale universității, iar echipamentele achiziționate prin proiecte de cercetare derulate de centru sunt utilizate pe durata implementării acestora, făcând parte din patrimoniul instituțional.

Totodată, CSG beneficiază de integrarea într-o rețea academică națională și internațională, formată din cadre didactice, cercetători, experți din mediul economic și din administrația publică, precum și membri afiliați din universități partenere din străinătate. Această infrastructură de colaborare susține activități comune de cercetare, diseminare și transfer de cunoaștere.

VI. Inovații dezvoltate în perioada 2024-2025: Nu este cazul

Notă: Se va reține că pentru a aplica la *Programul Regiunea Centru, PRIORITATEA 1: O REGIUNE COMPETITIVĂ PRIN INOVARE ȘI ÎNTREPRINDERI DINAMICE PENTRU O ECONOMIE*

INTELIGENTĂ, Acțiunea 1.1 Dezvoltarea structurilor CDI și TT în folosul întreprinderilor, Intervenția 1.1.1 Dezvoltarea capacităților publice de CDI, condiția de eligibilitate presupune generarea a 2 rezultate cheie exploatabile, pe baza ideilor de cercetare-inovare propuse prin proiect și aflate la stadiul de minim TRL3.

VII. Planul de activități al centrului în perioada anului 2025:

Nr. crt.	Obiective	Activități	Indicatori de rezultat	Ponderea obiectivului în activitatea centrului
1	O1: Dezvoltarea cercetării științifice fundamentale și aplicative în domeniul studiilor globale	A1: Realizarea de cercetări interdisciplinare în domeniul securității, economiei globale și politicilor publice. A2: Elaborarea de studii, analize și rapoarte de politici publice.	R1: Minim 5 studii/analize realizate. R2: Minim 5 rapoarte / policy papers.	30%
2	O2: Publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional	A1: Publicarea de articole științifice în reviste de specialitate și volume individuale sau colective. A2: Participarea la conferințe naționale și internaționale.	R1: Minim 30 de articole științifice publicate. R2: Minim 20 de lucrări prezentate la conferințe.	25%
3	O3: Consolidarea colaborărilor academice și instituționale naționale și internaționale	A1: Inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu universități, institute de cercetare și think-tank-uri. A2: Derularea de activități de cercetare în colaborare cu experți internaționali.	R1: Minim 2 acorduri/parteneriate de colaborare. R2: Minim 5 activități comune de cercetare derulate.	15%
4	O4: Implicarea tinerilor cercetători și dezvoltarea resursei umane în cercetare	A1: Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în proiecte de cercetare. A2: Activități de formare și mentorat științific.	R1: Minim 20 de tineri cercetători implicați. R2: Minim 5 activități de formare organizate.	15%
5	O5: Organizarea de evenimente științifice și activități de diseminare publică	A1: Organizarea de mese rotunde, workshop-uri și conferințe.	R1: Minim 4 evenimente științifice organizate. R2: Minim 10 materiale de diseminare publicate.	10%

		A2: Diseminarea rezultatelor cercetării prin intermediul site-ului și al altor canale academice.		
6	O6: Identificarea oportunităților de finanțare și susținerea sustenabilității activității centrului	A1: Identificarea surselor de finanțare naționale și internaționale. A2: Elaborarea și depunerea de propuneri de proiecte.	R1: Minim 3 aplicații/propuneri de proiect depuse. R2: Minim 10 surse de finanțare identificate.	5%

VIII. Rezultatele activității de cercetare (2025):

1. Articole publicate în reviste de specialitate din țară și străinătate (cu precizarea categoriilor: Web of Science/ Scopus/ ERIH+/ alte baze de date internaționale)	
a.	Dana Alexandru, Balan, E.; Berceanu, I.B.; Iftene, C.; Varia, G. (2025). Green Initiative and Mineral Governance: The Interplay of EU Policies and Romania's Regulatory Framework. <i>Sustainability</i> 2025 , 17(10), 4512; https://doi.org/10.3390/su17104512 (registering DOI) (Web of Science , Scopus)
b.	Dana Alexandru (2025). Critical Minerals, Law and Policy: Insights from Central and Eastern Europe, ACTA Universitatis Lucian Blaga, vol.1/2025, în curs de publicare (alte baze de date internaționale)
c.	Dana Alexandru, (2025). Romanian Land Governance at the Ecology–Law Interface: Advancing System-Based Planning, <i>Annales Universitatis Apulensis. Series Jurisprudentia</i> , Publishing House: Pro Universitaria, ISSN 1454-4075, https://jurisprudentia.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=29&l=ro , în curs de publicare (alte baze de date internaționale)
d.	Horobet, A., Tudor, C. D., Belascu, L. , Herciu, M., & Ogorean, C. (2025). The future of energy in the European Union: balancing renewable growth with globalization and digitalization. <i>Journal of Applied Economics</i> , 28(1), 2548821. (Web of Science , Scopus)
e.	Belascu, L. , Rahat, B., Girlovan, A., & Rosca, E. C. (2025). Structural constraints amid regional aspirations: assessing catalonia's competitiveness pathway within the european union. <i>Economic research-Ekonomska istraživanja</i> , 38(3), 115-148. (Scopus)
f.	Horobet, A., Dalu, M. A., Hasnaoui, A., Negreanu, C. C., & Belascu, L. (2025). Assessing potential spillovers from ecb monetary policy measures in the non-euro area countries: a bayesian var approach. <i>Economic research-Ekonomska istraživanja</i> , 38(2), 133-156. (Scopus)
g.	Horobet, A., Rahat, B., Belascu, L. , & Kostakis, I. (2025). Banking on Green: Assessing Financial Market ESG Performance in European Financial Institutions. <i>Emerging Markets Finance and Trade</i> , 1-17. (Web of Science , Scopus)
h.	Umar, M., Horobet, A., Negreanu, C. C., Belascu, L. , & Mirza, N. (2025). Fintech adoption, AI development, and energy transition dynamics. <i>Energy Economics</i> , 108905. (Web of Science , Scopus)
i.	Mehmood, U., Radulescu, M., Balsalobre-Lorente, D., Nassani, A. A., & Belascu, L. (2025). Resilient Horizons: Renewable Energy's Strategic Intervention in G7 Nations for Environmental Stability amidst Geopolitical Challenges. <i>Environmental Modeling & Assessment</i> , 1-17. (Web of Science , Scopus)

j.	Horobet, A., Kostakis, I., Banerjee, A., & Belascu, L. (2025). Deconstructing the environmental innovation-governance-firm value nexus: Evidence from European industrial and technology companies. <i>Journal of Innovation & Knowledge</i> , 10(5), 100790. (Web of Science , Scopus)
k.	Horobet, A., Smedoiu-Popoviciu, A., Oprescu, R., Belascu, L. , & Pentescu, A. (2025). Seeing through the haze: greenwashing and the cost of capital in technology firms. <i>Environment, Development & Sustainability</i> , 27(9). (Web of Science , Scopus)
l.	Tudor, C., Horobet, A., Sova, R., Belascu, L. , & Pentescu, A. (2025). Decoding Urban Traffic Pollution: Insights on Trends, Patterns, and Meteorological Influences for Policy Action in Bucharest, Romania. <i>Atmosphere</i> , 16(8), 916. (Web of Science , Scopus)
m.	Horobet, A., Radulescu, M., Bouraoui, T., Mnohoghitnei, I., Balsalobre-Lorente, D., & Belascu, L. (2025). Financial development and environmental degradation: insights from European countries. <i>Applied Economics</i> , 57(32), 4679-4694. (Web of Science , Scopus)
n.	Marinescu, I. I., Mirza, N., Horobet, A., & Belascu, L. (2025). Hedging uncertainty: Bitcoin's asymmetric diversification benefits in factor-based portfolios. <i>The Quarterly Review of Economics and Finance</i> , 102, 102015. (Web of Science , Scopus)
o.	Horobet, A., Rahat, B., Floarea, A. M., & Belascu, L. (2025). Green banks, golden returns? Unraveling the ESG–Financial performance nexus in European banking. <i>Review of Accounting and Finance</i> , 24(3), 259-285. (Web of Science , Scopus)
p.	Afzal, A., Belascu, L. , Martinez-Gonzalo, J. M., & Awais, M. (2025). Do blue economic resources have potential for carbon management in ASEAN countries? An empirical assessment. <i>Review of Accounting and Finance</i> . (Web of Science , Scopus)
q.	Horobet, A., Dalu, M. A., Marinescu, I., Belascu, L. , Dumitrescu, S. A., & Kostakis, I. (2025). Financial inclusion, technology, and income inequality in Europe. <i>Amfiteatru Economic</i> , 27(68), 93-110. (Web of Science , Scopus)
r.	Mirza, N., Tudor, C. D., Horobet, A., & Belascu, L. (2025). Optimizing global risk-conscious portfolios: the strategic role of Sharia-compliant and ESG investments. <i>Sustainability Accounting, Management and Policy Journal</i> . (Web of Science , Scopus)
s.	Ungureanu, a., Belaşcu, I. , & Frăticu, I. M. (2025). Le marché roumain de la publicité digitale: entre opportunités et inefficacités. <i>Saeculum</i> , 59(1), 35-49. (ERIH+)
t.	MARINA Alexandra-Gabriela, SITEA Daria Maria, BOGOSLOV Ioana Andreea , 2025, <i>Auditor 4.0: The Hybrid Auditor - Integrating Artificial Intelligence, Professional Judgment and Ethical Accountability</i> , Revista Economică, Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, vol.77(2), pages 61-77, November. DOI: https://doi.org/10.56043/reveco-2025-0014 (ERIH+)
u.	SITEA Daria Maria, BOGOSLOV Ioana Andreea , MARINA Alexandra-Gabriela, 2025, <i>Digital Transformation and Performance Metrics: Evidence from the Romanian Banking Sector</i> , Revista Economică, Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences - în curs de publicare (ERIH+)
v.	Stavytskyy, A., Nate, S. , Kharlamova, G., & Tarnu, L. (2025). Can countries bridge the gap in the quality of life?—Inheritance for Ukraine. <i>Journal of Business Economics and Management</i> , 26(2), 488-506. https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001526908100005 https://journals.vilniustech.lt/index.php/JBEM/article/download/23710/12844/102286 (Web of Science , Scopus)
w.	Tudor Cristiana, Horobeț Alexandra, Șova Robert, Belascu Lucian, Pentescu Alma , Decoding Urban Traffic Pollution: Insights on Trends, Patterns, and Meteorological Influences for Policy Action in Bucharest, Romania, <i>Atmosphere</i> 2025, 16(8), pag. 916-918, indexată în Web of Science , https://doi.org/10.3390/atmos16080916
x.	Dumitrescu Dan Gabriel, Curea Ștefania Cristina, Coman Cristiana Ioana, Ilie Anca Gabriela, Bratu Renate, Pentescu Alma , Environmental Reporting, Financial Fundamentals, and Company Valuation: Insights from the Industrial Sector, <i>Amfiteatru Economic</i> 2025, 27(70), pp. 731-749, ISSN 1582-9146, indexată în Web of Science , https://doi.org/10.24818/EA/2025/70/731

y.	GREENING THE DIGITAL LANDSCAPE: EXAMINING THE IMPACT OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES, RENEWABLE ENERGY ON CO2 EMISSIONS IN FINLAND, Magdalena Radulescu, Abdelmohsen A. Nassani, Atif Yaseen, Syed Gulam Hussian Shah, Razvan Sorin Serbu , Environmental Engineering and Management Journal , http://www.eemj.icpm.tuiasi.ro/accepted.htm (Web of Science)
z.	ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND THE ENERGY TRANSITION: ECONOMIC AND SOCIAL TRANSFORMATIONS IN THE NEW PARADIGM OF INNOVATION AND SUSTAINABILITY, Razvan Sorin Serbu , Revista Economică Vol. 77, Issue 2, Year 2025 (ERIH+)
aa.	Ozyirmidokuz Esra Kahya, Celik Bekir Asim, Stoica Eduard Alexandru , #GAMEADDICTED: A Machine Learning Framework for Digital Game Addiction Detection and Early Intervention, IEEE ACCESS, vol. 13, p. 135757-135775, 10 iul 2025, ISSN 2169-3536 (Web of Science) WOS:001547706100001- SCIE Q2
bb.	Ozyirmidokuz Esra Kahya, Bengisu Molu Elmas, Stoica Eduard Alexandru , AI-Based Sentiment Analysis of E-Commerce Customer Feedback: A Bilingual Parallel Study on the Fast Food Industry in Turkish and English, Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research, vol 20(4), 294, 20, 1 Nov 2025, ISSN: 0718-1876 WOS:001648334400001- SSCI Q2 (Web of Science)
cc.	Ozyirmidokuz Esra Kahya, Aydin Omer Mer Faruk, Stoica Eduard Alexandru , Whose Voices Shape Turkey's Nuclear Discourse? A Social Media Sentiment Study of Digital Environmental Activism, ENERGY RESEARCH & SOCIAL SCIENCE, vol. 131, Dec 2025, ISSN: 2214-6326 WOS: 001639070200001 – SSCI Q1 (Web of Science)
dd.	Li H., Lu Z., Zhang Z., Tanasescu C. (2025). How does artificial intelligence affect manufacturing firms' energy intensity? Energy Economics, 141, 108109. (Web of Science)
ee.	Peykani P., Froushany M.P., Tanasescu C. , Sargolzaei M., Kamyabfar H. (2025). Evaluation of Cost-Sensitive Learning Models in Forecasting Business Failure of Capital Market Firms. Mathematics, 13(3), 368. (Web of Science)
ff.	Peykani P., Sargolzaei M., Tanasescu C. , Shojaie S.E., Kamyabfar H. (2025). Investigating the Relationship Between Liquidity Risk, Credit Risk, and Solvency Risk. Economies, 13(5), 139. (Web of Science)
gg.	Peykani P., Ramezanlou F., Tanasescu C. , Ghanidel S. (2025). Large Language Models: A Structured Taxonomy and Review. Applied Sciences, 15(14), 8103. (Web of Science)
hh.	Peykani P., Soltani R., Tanasescu C. , Shojaie S.E., Jandaghian A. (2025). The Robust Malmquist Productivity Index. Mathematics, 13(11), 1727. (Web of Science)
2. Cărți (de autor/editate/traduse) și capitole în cărți	
a.	Alexandra Horobeț, Irina Mnohoghitnei, Lucian Belascu , (2025), Global currency markets: Innovation-driven development and risks, chapter in Encyclopedia of Monetary Policy, Financial Markets and Banking (First Edition), Reference Module in Social Sciences, Academic Press, ISBN 9780443157851, https://doi.org/10.1016/B978-0-44-313776-1.00054-4 , pp. 163-168
b.	Nate, S. (2025). <i>Ukraine's Journey to Recovery, Reform and Post-War Reconstruction: A Blueprint for Security, Resilience and Development</i> (p. 315). Springer Nature, Softcover ISBN: 978-3-031-66436-6. https://doi.org/10.1007/978-3-031-66434-2 https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-66434-2
c.	Nate, S. (2025). From Conflict to Stability: Intersecting Regional and Euro-Atlantic Security Logic in Ukraine's Reconstruction. In: Nate, S. (eds) <i>Ukraine's Journey to Recovery, Reform and Post-War Reconstruction</i> . Contributions to Security and Defence Studies. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-66434-2_2 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-66434-2_2
d.	Carafano, J.J., Nate, S. (2025). Free and Open Spaces: The Global Impact of Ukraine Reconstruction. In: Nate, S. (eds) <i>Ukraine's Journey to Recovery, Reform and Post-War</i>

	Reconstruction. Contributions to Security and Defence Studies. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-66434-2_18 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-66434-2_18
e.	Tănăsescu C.R. , Oprean-Stan C., Idowu S.O., Díaz Díaz B. (Eds.) (2025). <i>Advancements in Sustainable Development</i> . Springer.
f.	Dinga E., Tănăsescu C.R. , Oprean-Stan C. (2025). Sustainability as an Axiological Arrow. In: <i>Advancements in Sustainable Development</i> , pp. 3–19.
g.	Dinga E., Oprean-Stan C., Tănăsescu C.R. (2025). About the Two-Handed Model of Sustainability. In: <i>Advancements in Sustainable Development</i> , pp. 21–38.
3. Lucrări publicate în proceeding-urile conferințelor (indexate/neindexate)	
a.	Dana Alexandru , (2025). Platformele digitale și presiunea asupra guvernantei teritoriale: autoritățile locale între adaptare și reconfigurare, în Emil Bălan (coord.) <i>Un secol de științe administrative în România: de la pionierat la administrația viitorului, în curs de publicare</i>
b.	RAȚIU, A., NATE, S., & BROSCĂREANU, I. A. (2025). THE RUSSIAN-UKRAINIAN CONFLICT-THE IRREGULAR APPROACH AS A WAR OF ATTRITION. In <i>International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION</i> (Vol. 31, No. 1). https://reference-global.com/article/10.2478/kbo-2025-0022 https://reference-global.com/2/v2/download/pdf/10.2478/kbo-2025-0022
4. Manifestări științifice organizate de către centrul de cercetare	
a.	Workshop organizat de <i>Laboratorul de Analiză Interdisciplinară în Domeniul Securității</i> – Centrul de Studii Globale în parteneriat cu Middle East Political and Economic Institute. Titlul evenimentului: Din Orientul Mijlociu în Marea Neagră. Geopolitica în tranziție - conexiuni critice, provocări și oportunități . Prezentări susținute de Flavius CABA-MARIA și Silviu NATE. Locația și data: Calea Dumbrăvii nr. 34, sala 102, 18 iulie, 2025, ora 10:00.
b.	Prelegere organizată de <i>Laboratorul de economie globală și politici publice</i> – Centrul de Studii Globale. Titlul evenimentului: Relațiile internaționale - între tranzacționalitate și ideologie . Prezentare susținute de Prof. univ. dr. Emil Dinga – Academia Oamenilor de Știință. Locația și data: online, prin Google Meet, https://meet.google.com/eng-ghwz-nwc , 27 noiembrie, 2025, ora 17:00.
5. Comunicări prezentate la manifestări științifice pe plan internațional/național	
a.	Dana Alexandru , Daiana Vesmas (2025). The Transformation of Property Rights in Climate Protection: A New Approach on Regulatory Takings? <i>19th Annual Conference International Association on Planning, Law, and Property Rights</i> (PLPR 2025), 3rd-7th March 2025, School of Geography and Planning, Cardiff University, Cardiff, Wales.
b.	Dana Alexandru (2025). Aligning Law with Ecology: System-Based Approaches in Romanian Land Use and Climate Governance under EU Environmental, <i>Global Dialogues on Law and Governance Biennial Conference</i> , 5 November 2025, Alba-Iulia
c.	Dana Alexandru , Dragoș Dragoman (2025). Tensiuni în redefinirea teritoriului: autoritățile locale față în față cu platformele digitale, <i>Cea de-A XVIII-A Conferință anuală: Un secol de științe administrative în România: de la pionierat la administrația viitorului</i> , SNSPA, 24 Octombrie 2025, București.
d.	April 6th - 7th, 2025, AMEF 2025 , Department of Economics, University of Macedonia, Thessaloniki, Greece, Alexandra Lavinia Horobet, Lucian Belascu , <i>Shareholder value versus sustainability: ESG's role in energy sector financial performance</i> , https://amef.uom.gr/amefprogram25.pdf
e.	April 11- April, 12 2025, 1st International Workshop on Applied Economics and Sustainability , Department of Economics and Sustainable Development, Harokopio University of Athens, Greece, Cosmin-Alin Botoroga, Alexandra Horobet, Lucian Belascu , AuraGirlovan, <i>Navigating the Blue Economy: A Socioeconomic Perspective on Marine Resource Sustainability</i> , https://applesus-workshop.eu/Final%20Program%20ApplE-Sus_2025_Athens_V9.1.pdf

f.	May 30–31, 2025, IECS 2025 , Sibiu, Romania, Hasnae Rahmani, Kawthar BOUZERDA, Lucian-Aron Belascu , <i>The Impact of Artificial Intelligence on Employee Well-Being in Human Resources: A Literature Review</i> , https://events.iecs.ro/event/1/contributions/17/
g.	22-24 October 2025 , The FoE International Conference, 16 th Edition, Topic: „The World Economy in Turmoil”, Bucharest, Romania, Robert OPRESCU, Vlad Cosmin BULAI, Lucian BELASCU , Svetlana MIHAILA, <i>Corporate Climate Discourse in the Oil & Gas Sector: A Qualitative Analysis of Earning Reports</i> , https://rei.ase.ro/wp-content/uploads/2025/10/Agenda-FOE.pdf =-
h.	Bogoslov Ioana Andreea , Alexandra-Gabriela Marina, Sitea Daria Maria, <i>Exploring Possibilities of Using Open-Source NLP Technologies for Developing Chatbots in Organizational Settings</i> , the 32 nd edition of the International Economic Conference of Sibiu (IECS), May 30–31, 2025, Sibiu, Romania
i.	Bayraktar Dorin, Stoica Eduard Alexandru , Bogoslov Ioana Andreea , Georgescu Radu Mircea, <i>Rethinking Student Assessment in Higher Education Through a Conceptual Model</i> , XVII th International Conference Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration (GEBA) 16-18 October 2025
j.	NATE, S., <i>The Trojan Horse of Hybrid Warfare: Navigating Subversive Infiltration and Building Strategic Resilience</i> , în cadrul conferinței internaționale „MN-CSE Stratcom Conference”, organizată de NATO Multinational Headquarters Corps South-East, 2 iunie 2025, Sibiu. https://mncse.ro/stratcom-conference-at-mnc-se/
k.	NATE, S., <i>Ambițiile și constrângerile Administrației Trump 2.0</i> , în cadrul conferinței naționale „PARADIGME ALE RELĂȚIEI TRANSATLANTICE.NOI PERSPECTIVE ASUPRA SECURITĂȚII EUROPENE ȘI NAȚIONALE”, organizată de Direcția Generală de Informații a Apărării, MAPN, Cercul Militar Național, 19 iunie 2025, București. https://www.cunoasterea.ro/paradigme-ale-relatiei-transatlantice-noi-perspective-asupra-securitatii-europene-si-nationale/
l.	NATE, S., <i>Mirajul strategic european între limite și oportunități. Forțarea paradigmei</i> , în cadrul conferinței naționale „Galați Security Forum”, organizată de Institutul Transfrontalier de Studii Internaționale și Justiție Penală, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, 12 noiembrie 2025, Sibiu. https://gsf.ugal.ro/index.php/agenda
m.	NATE, S., <i>The Role of Information and Strategic Influence in Contemporary Military Competition</i> , în cadrul conferinței internaționale „Gândirea militară românească – Reziliența strategică și apărarea națională: de la planificare la acțiune în fața amenințărilor hibride”, organizată de Statul Major al Apărării, 13-14 noiembrie 2025, București. https://en-gmr.mapn.ro/pages/2025-conference-speakers
n.	Pentescu Alma , <i>Heritage Meets AI: Challenges and Opportunities for AI-Powered Avatar Integration in Sibiu Museums</i> , Cultural Heritage Lab International Conference 3rd edition “Inter- and Transcultural Heritage: Conflicts, Overlaps, Coexistence”, Lucian Blaga University of Sibiu, Romania, November 6-7, 2025
o.	ASSESSING THE POTENTIAL OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN SITUATIONAL AWARENESS FOR THE ROMANIAN NATIONAL POWER SYSTEM: CHALLENGES AND PROSPECTS OF ENERGY TRANSITION IN THE DIGITAL ECONOMY AGE, Renate Bratu, Bogdan Mârza, Răzvan Șerbu , IECS 2025 - International Economic Conference of Sibiu, https://events.iecs.ro/event/1/contributions/74/
p.	Stoica Eduard Alexandru , Bayraktar Dorin, <i>Beyond Grades: A Multidimensional Framework for Student Assessment in Higher Education</i> , 32 nd International Economic Conference of Sibiu (IECS), 30-31 May 2025
6. Parteneriate și alte activități desfășurate în colaborare cu agenți din mediul socio-economic	
a.	„Dialoguri în sprijinul carierei: Perspective profesionale în domeniul securității” dezbateră organizată de Centrul de Studii Globale despre domeniul informațiilor pentru apărare cu DI.

	General de Brigadă Dan DINU, reprezentant al Ministerului Apărării Naționale, Centrul de Studii Globale, ULBS, 30 mai 2025, Sibiu.
b.	<i>Masă rotundă specifică domeniului analizei de informații și susținerea unor prelegeri de specialitate despre modalitatea de organizare și desfășurare a unui briefing de sprijin decizional</i> oferite de către reprezentanții Centrului de pregătire în domeniul informații pentru apărare „General Nicolae Condeescu”(CPDIA), MAPN, Centrul de Studii Globale, ULBS, 05.06.2025.
c.	<i>Tabletop Exercise (TTX) specific domeniului analizei de informații cu tema „Situția de securitate din Ucraina după un eventual acord de pace”,</i> organizat de reprezentanții Centrului de pregătire în domeniul informații pentru apărare „General Nicolae Condeescu”(CPDIA), MAPN, Centrul de Studii Globale, ULBS, 04.12.2025.
7. Sisteme, modele, studii și rapoarte de grup și individuale, soluții de probleme însoțite de documentații corespunzătoare	
a.	NATE, S., Policy Paper cu titlul: „ <i>The Strategic Importance of the Black Sea in Great Power Competition</i> ” transmis Comisiei Europene sub semnătura Centrului de Studii Globale, ULBS, în faza consultărilor pentru Joint Communication on the EU strategic approach to the Black Sea, feedback reference: F3541060, 5 mai 2025. https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/14623-Joint-Communication-on-the-EU-strategic-approach-to-the-Black-Sea/F3541060_en
8. Alte realizări notabile (de ex., colaborări cu instituții/rețele academice de prestigiu pe plan internațional, afilieri internaționale ș.a.).	
a.	Dana ALEXANDRU - Group of independent experts (GIE) on the European Charter of local self-government -Alternate member, Council of Europe https://www.coe.int/en/web/congress/member?id=3330
b.	Aron Lucian BELASCU - Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) – coordonator instituțional; responsabil ULBS al programului de bursă de cercetare doctorală și postdoctorală - Bursă „Eugen Ionescu” (Ministerul Afacerilor Externe & AUF)
c.	Eduard Alexandru STOICA - Colaborare – Cornell University, USA
d.	Eduard Alexandru STOICA - Colaborare – Ercyies University – TUBITAK Turcia (Proiect) - Tübitak 1003 Priority Areas R&D Project (116E676)
e.	Cristina Tănăsescu - Premiul Academiei Române pentru lucrarea ”Co-evolution of symbolic species in the financial market: a framework for economic and political decision making” (coautor)
9. Studii și documente de concept pentru inițierea aplicațiilor de finanțare (2025)	
a.	Notă conceptuală și schiță tehnico-funcțională (draft) pentru o propunere de proiect privind dezvoltarea unei soluții de infrastructură urbană inteligentă cu utilizare duală (tip <i>smart pole</i>) pentru supraveghere, reziliență și protecția infrastructurilor critice; document intern de lucru elaborat în cadrul CSG în vederea pregătirii unei aplicații de finanțare (2025).

IX. Gradul de realizare a obiectivelor în perioada anului 2025

Nr. crt.	Obiective	Rezultate propuse	Rezultate realizate	Gradul de realizare a obiectivului	Ponderea obiectivului în activitatea centrului
1	O1: Dezvoltarea cercetării științifice fundamentale și aplicative în domeniul	R1: Minim 5 studii/analize realizate. R2: Minim 5 rapoarte / policy papers.	R1: Studii și analize reflectate în articole științifice publicate/acceptate (inclusiv 24 articole indexate Web of Science, articole în Scopus/ERIH+/alte baze),	100%	30%

	studiilor globale		capitole de carte și lucrări în proceedings. R2: Minim 5 documente de tip analiză / policy / raport realizate, inclusiv policy paper transmis Comisiei Europene.		
2	O2: Publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional	R1: Minim 30 de articole științifice publicate. R2: Minim 20 de lucrări prezentate la conferințe.	R1: Peste 30 articole publicate/acceptate, dintre care 24 indexate Web of Science, restul în Scopus, ERIH+ și alte baze internaționale. R2: Peste 20 comunicări / prezentări, incluzând cele listate la VIII.5 (minimum 16) și prezentări susținute în cadrul evenimentelor / atelierelor organizate și dezbaterilor (VIII.4 și VIII.6).	100%	25%
3	O3: Consolidarea colaborărilor academice și instituționale naționale și internaționale	R1: Minim 2 acorduri/parteneriate de colaborare. R2: Minim 5 activități comune de cercetare derulate.	R1: Colaborări și afiliere instituționale active (Council of Europe - GIE, AUF, Cornell University, Erciyes University - TUBITAK, Middle East Political and Economic Institute). R2: Activități comune concretizate prin publicații internaționale, capitole de carte și evenimente realizate în parteneriat.	100%	15%
4	O4: Implicarea tinerilor cercetători și dezvoltarea resursei umane în cercetare	R1: Minim 20 de tineri cercetători implicați. R2: Minim 5 activități de formare organizate.	R1: Implicarea tinerilor cercetători reflectată prin coautorat în articole științifice și participări la conferințe naționale și internaționale. R2: Activități de formare, mentorat și dezvoltare profesională (workshop-uri, mese rotunde, exerciții aplicative, prelegeri de specialitate).	90%	15%
5	O5: Organizarea de evenimente științifice și activități de diseminare publică	R1: Minim 4 evenimente științifice organizate. R2: Minim 10 materiale de diseminare publicate.	R1: Patru evenimente organizate/derulate: workshop (VIII.4.a) + dezbateri (VIII.6.a) + masă rotundă & prelegeri (VIII.6.b) + Tabletop Exercise (VIII.6.c).	100%	10%

			R2: Materiale de diseminare realizate prin articole științifice, capitole de carte, lucrări în proceedings și policy paper.		
6	O6: Identificarea oportunităților de finanțare și susținerea sustenabilității activității centrului	R1: Minim 3 aplicații/propuneri de proiect depuse. R2: Minim 10 surse de finanțare identificate.	R1: Un demers formalizat: transmiterea unui policy paper către Comisia Europeană în cadrul consultărilor Better Regulation pentru inițiativa 'Joint Communication on the EU strategic approach to the Black Sea', feedback reference F3541060 (05.05.2025). R2: Minim 10 surse identificate: rețele și programe relevante (AUF, MAE/AUF, TUBITAK etc.) + apeluri naționale/internaționale analizate în cadrul centrului. R3: Inițiere demersuri de conturare a unei propuneri de proiect în domeniul infrastructurilor urbane inteligente cu utilizare duală.	33,33%	5%
TOTAL		Gradul de realizare a obiectivelor centrului în perioada 2024-2025*		● O1: $100\% \times 30\% = 30,00$ ● O2: $100\% \times 25\% = 25,00$ ● O3: $100\% \times 15\% = 15,00$ ● O4: $90\% \times 15\% = 13,50$ ● O5: $100\% \times 10\% = 10,00$ ● O6: $33,33\% \times 5\% = 1,67$ TOTAL: $30,00 + 25,00 + 15,00 + 13,50 + 10,00 + 1,67 = 95,17\%$	

* Se calculează după formula: (Gradul de realizare a O1 x Ponderea O1 în activitatea centrului) + (Gradul de realizare a O2 x Ponderea O2 în activitatea centrului) + (Gradul de realizare a On x Ponderea On în activitatea centrului) = ...%

X. Planul de dezvoltare a capacității de Cercetare-Dezvoltare-Inovare pentru perioada 2026-2029

În perioada 2026 - 2029, Centrul de Studii Globale (CSG) își propune consolidarea capacității de Cercetare - Dezvoltare - Inovare prin implementarea unui portofoliu coerent de activități cuantificabile și orientate spre impact, rezultate din expertiza colectivă a membrilor centrului. În acest context, CSG își asumă rolul de platformă interdisciplinară de cercetare aplicată, capabilă să conecteze analiza academică de nivel avansat cu nevoile reale ale administrației publice, mediului economic și societății.

Potențialul de cercetare al centrului este susținut de capacitatea de a dezvolta proiecte competitive, de a organiza programe de cercetare interdisciplinară și de a produce rezultate exploatabile sub forma studiilor

de politici publice, analizelor strategice, ghidurilor de bune practici și recomandărilor operaționale. Domeniile cheie de expertiză ale centrului includ guvernanta publică, economia digitală, inteligența artificială, securitatea, sustenabilitatea și transformările economice globale.

Transformările accelerate din plan instituțional, economic și tehnologic generează o cerere crescută pentru cercetare interdisciplinară cu aplicabilitate directă. Reforma administrației publice, adaptarea funcției publice la tranzițiile digitale, utilizarea inteligenței artificiale, securitatea economică și instituțională, precum și implementarea principiilor de sustenabilitate sunt domenii în care există nevoi clare de analiză, evaluare și fundamentare a deciziilor publice. În aceste circumstanțe, CSG răspunde acestor oportunități prin asumarea explicită a unor demersuri CDI care vizează atât producerea de cunoaștere științifică, cât și transferul acesteia către practică, prin colaborarea cu instituții publice, administrații locale, mediul privat și parteneri internaționali.

1. Direcții strategice și activități concrete de Cercetare - Dezvoltare - Inovare

1.1 Cercetare competitivă și programe interdisciplinare

În perioada 2026 - 2029, Centrul de Studii Globale își propune dezvoltarea și depunerea a cel puțin o aplicație de cercetare în cadrul programului *Horizon Europe*, axată pe transformarea modului de funcționare a guvernelor și adaptarea funcției publice la tranzițiile digitale, instituționale și de guvernanta. În completare, centrul vizează depunerea a minimum două proiecte de cercetare suplimentare, naționale sau internaționale, în calitate de lider sau partener, cu scopul consolidării capacității CDI și al atragerii de finanțări competitive.

Activitatea de cercetare va fi structurată în jurul unor programe interdisciplinare, dintre care un rol central îl va avea un program de cercetare privind reforma administrației publice și guvernanta democratică în context european, care va integra perspective juridice, administrative, economice și tehnologice. Acest program va genera studii comparative, analize aplicate și recomandări de politici publice adresate factorilor de decizie.

1.2 Guvernanta digitală, inteligența artificială și securitate

O direcție prioritară a activității CDI vizează cercetarea în domeniul digitalizării și al inteligenței artificiale. Astfel, activitatea viitoare a CSG vizează derularea unui proiect de cercetare dedicat utilizării inteligenței artificiale în analiza strategică, precum și a unui proiect privind implementarea tehnologiilor cu dublă întrebuințare (dual-use) pentru creșterea securității, rezilienței și calității vieții.

În acest cadru, se dorește constituirea și operaționalizarea unui grup de lucru interdisciplinar permanent dedicat identității digitale și infrastructurilor de încredere (inclusiv ROeID și RO-CEI), cu focus pe integrare, interoperabilitate, securitate, conformitate și guvernanta. Grupul va desfășura activități de cercetare aplicată, testare conceptuală și formulare de recomandări operaționale pentru infrastructurile publice digitale.

De asemenea, se are în vedere completarea activităților menționate anterior cu derularea unui proiect pilot realizat în colaborare cu administrații locale și/sau companii, în domeniul digitalizării, IoT și al serviciilor publice inteligente.

CSG urmărește inițierea și accesarea unei finanțări pentru dezvoltarea și validarea unor soluții de infrastructură urbană inteligentă cu utilizare duală (civil-militar), de tip smart pole, orientate spre supraveghere, reziliență și protecția infrastructurilor critice. Direcția vizează integrarea unor componente multi-senzor (ex.: video/termal, acustic, vibrație, parametri de mediu, detecții specifice contextului), conectivitate securizată și capabilități de procesare edge pentru analitice AI (detecție, clasificare, alertare timpurie, suport decizional), precum și o platformă IT de agregare și management al datelor, cu mecanisme de auditabilitate și trasabilitate.

Abordarea va include, încă din faza de proiectare, cerințe de interoperabilitate, guvernanță a datelor și conformitate (protecția datelor, minimizarea datelor, securitate cibernetică, politici de acces, segmentarea fluxurilor și controlul utilizărilor în funcție de scenariile civil/dual-use). Implementarea va fi gândită etapizat (analiză de nevoi și definire cazuri de utilizare; proiectare arhitecturală; prototipare; testare în teren/pilot; evaluare de impact și îmbunătățire), astfel încât rezultatele să fie demonstrabile și replicabile. În final, CSG urmărește obținerea unor prototipuri validate, a documentației tehnice și operaționale, precum și a unor recomandări aplicate de politici publice pentru adoptarea responsabilă și sigură a infrastructurilor urbane inteligente.

1.3 Sustenabilitate, economie și transformări globale

Centrul de Studii Globale intenționează implementarea unui program de cercetare intitulat „Global Sustainability & Economic Transformation”, cu obiectivul de a consolida profilul său ca pol regional de excelență în domeniul dezvoltării durabile și al transformărilor economice globale. Programul va fi structurat în 2-3 grupuri tematice de cercetare, dedicate dezvoltării durabile și ESG, economiei digitale și utilizării IA în economie, respectiv stabilității financiare globale și riscurilor sistemice.

În cadrul programului „Global Sustainability & Economic Transformation”, centrul urmărește realizarea unui studiu aplicat privind evaluarea implementării principiilor ESG în politicile economice locale, care să includă analize comparative regionale, dezvoltarea unei baze de date cu bune practici și identificarea principalelor obstacole în implementare. O altă direcție de interes constă în derularea unui proiect de cercetare privind rolul inteligenței artificiale în atingerea obiectivelor de sustenabilitate pentru sectorul energetic național.

1.4 Analiză strategică și securitate europeană

Centrul de Studii Globale își asumă derularea unui proiect de cercetare dedicat noii ordini de securitate europene și implicațiilor acestuia pentru flancul estic, cu scopul de a contribui la dezvoltarea de analize strategice și recomandări relevante pentru decidenți naționali și europeni.

2. Evenimente științifice, diseminare și dialog cu societatea

În vederea diseminării rezultatelor și consolidării rețelilor de colaborare, Centrul de Studii Globale își propune organizarea, în perioada 2026-2029, unor evenimente științifice și de tip policy dialogue, dintre care se disting:

- conferință științifică internațională CSG;
- un policy dialogue internațional dedicat reformei administrației publice și inovării instituționale;
- un policy dialogue / workshop dedicat pregătirii administrației publice pentru viitor;
- organizarea anuală a unui workshop științific sau conferințe interdisciplinare, cu dezvoltare progresivă;
- workshop-uri trimestriale de cercetare în cadrul programului „Global Sustainability & Economic Transformation”;
- un workshop tematic cu decidenți locali și ONG-uri pentru elaborarea unui ghid de bune practici privind implementarea ESG;
- organizarea unui policy hackathon („48h pentru soluții economice smart la nivel local”), orientat spre generarea de soluții aplicate pentru probleme economice și sociale locale.

3. Dezvoltarea resursei umane și a competențelor CDI

Pentru consolidarea capacității CDI, centrul urmărește implementarea unui program de mentorat și dezvoltare pentru tineri cercetători, orientat spre cercetare aplicată, scriere de proiecte și comunicarea rezultatelor. Totodată, CSG are în vedere organizarea unei școli de vară internaționale pe guvernanta digitală și economie globală, adresată doctoranzilor, tinerilor cercetători și practicienilor.

De asemenea, planul de dezvoltare prevede seminare tematice cu invitați internaționali din mediul academic, instituțional și privat, în domenii precum *Digital Economy*, *Forensic*, *AI*, *FinTech* și *Blockchain*.

4. Vizibilitate științifică, producție academică și aliniere strategică instituțională

În concordanță cu Strategia de Dezvoltare, Cercetare și Inovare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu pentru perioada 2025–2034, Centrul de Studii Globale își propune consolidarea vizibilității științifice și creșterea impactului academic printr-un set de obiective clare, cuantificabile și monitorizabile privind producția științifică și diseminarea rezultatelor CDI.

Astfel, în perioada 2026–2029, CSG își asumă publicarea anuală a minimum 8 articole științifice în reviste indexate SCIE și SSCI, încadrate în quartilele Q1–Q4, în domenii relevante pentru profilul centrului. În completare, centrul vizează publicarea a minimum 8 articole anual în reviste indexate ESCI, SCOPUS sau ERIH+, precum și a minimum 8 articole în reviste recunoscute în baze de date internaționale (BDI), cu accent pe cercetare aplicată și interdisciplinară.

De asemenea, CSG își propune realizarea și publicarea, cel puțin o dată pe parcursul perioadei de referință, a unui volum colectiv de cercetare la o editură internațională de prestigiu, care să reflecte rezultatele programelor sale strategice de cercetare și să consolideze poziționarea centrului în rețele academice internaționale.

Prin aceste obiective, Centrul de Studii Globale acționează în mod sistematic pentru:

- creșterea vizibilității internaționale a cercetării ULBS;
- consolidarea culturii performanței și a excelenței științifice;
- stimularea publicării în reviste de impact și a colaborărilor internaționale;
- alinierea producției științifice la prioritățile strategice instituționale privind internaționalizarea, interdisciplinaritatea și transferul de cunoaștere.

Rezultatele obținute vor fi monitorizate anual și corelate cu indicatorii de performanță ai strategiei CDI a universității, contribuind direct la consolidarea poziției ULBS în clasamente academice, rețele de cercetare și ecosisteme de inovare la nivel național și internațional.

Data,
03.02.2026

Director Centru,
Conf. univ. dr. Silviu Nate

